RCS: PARIS

Code greffe: 7501

Documents comptables

# REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

# Le greffier du tribunal de commerce de PARIS atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2006 B 06342

Numéro SIREN: 552 067 092

Nom ou dénomination : COMPAGNIE GERVAIS DANONE

Ce dépôt a été enregistré le 14/05/2021 sous le numéro de dépôt 33961



# Compagnie Gervais Danone

Exercice clos le 31 décembre 2020

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels



ERNST & YOUNG et Autres Tour First TSA 14444 92037 Paris-La Défense cedex Tél.: +33 (0) 1 46 93 60 00 www.ey.com/fr

# Compagnie Gervais Danone

Exercice clos le 31 décembre 2020

#### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Assemblée Générale de la société Compagnie Gervais Danone,

#### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Compagnie Gervais Danone relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

#### Fondement de l'opinion

#### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

#### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport.



### Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

# Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce.

### Informations relatives au gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du conseil d'administration consacrée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L. 225-37-4 du Code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.



Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

#### Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels;



- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier;
- li apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 18 mars 2021

Le Commissaire aux Comptes ERNST & YOUNG et Autres

Gilles Cohen

# **COMPTES ANNUELS**

**Compagnie Gervais Danone** 

**SOCIETE ANONYME** 

17 Boulevard Haussmann 75009 Paris 9e

**DATE DE CLOTURE : 31/12/2020** 

		31/12/2020			
COMPTE DE I	France	Exportation	Total	31/12/2019	
Ventes de marchandises		0	0	0	0
Production vendue biens	0	0			
Production vendue service	es	0	0	0	0
Chiffres d'affaires nets		0	0	0	0
Production stockée				0	0
Production immobilisée				0	0
Subventions d'exploitation	า			0	0
Reprises sur amortisseme	nts et provisions, trans	ferts de charges		2 360 847	816 022
Autres produits				327 177 046	334 482 143
	7	otal des produits	d'exploitation (I)	329 537 893	335 298 165
Achats de marchandises (	y compris droits de doi	uane)		0	0
Variation de stock (march	andises)			0	0
Achats de matières premi	ères et autres approvis	ionnements (y cor	mpris droits de	0	0
douane)				O	0
Variation de stock (matièr		visionnements)		0	0
Autres achats et charges e	externes			261 726 337	255 546 404
Impôts, taxes et versemer	14 823 199	13 275 829			
Salaires et traitements	0	0			
Charges sociales				0	0
	sur immobilisations	Dotations aux am	ortissements	1 738 615	1 738 615
Dotations d'exploitation		Dotations aux pro		0	0
Dotations a exploitation	Sur actif circulant : do			0	940 654
	Pour risques et charge	es : dotations aux <sub>l</sub>	orovisions	0	0
Autres charges				10 879 996	11 107 888
		otal des charges d	d'exploitation (II)	289 168 148	282 609 389
RÉSULTAT D'EXPLOITATIO				40 369 745	52 688 775
Bénéfice attribué ou perte				0	0
Perte supportée ou bénéf				0	0
Produits financiers de par				171 203 360	502 401 134
Produits des autres valeur		es de l'actif immol	oilisé	1 128 935	1 106 477
Autres intérêts et produits				5 494 334	4 019 137
Reprises sur provisions et	=			272 437	323 797 533
Différences positives de cl	_			3 674 386	4 108 648
Produits nets sur cessions	de valeurs mobilières	•		0	0
-		•	iits financiers (V)	181 773 452	835 432 929
Dotations financières aux	•	visions		349 675 456	428 087 358
Intérêts et charges assimil				46 067 416	52 920 420
Différences négatives de c				3 802 824	1 112 520
Charges nettes sur cession	ns de valeurs mobilière	·		0	0
		Total des charge	s financières (VI)		482 120 297
RÉSULTAT FINANCIER				-217 772 243	353 312 631
RESULTAT COURANT AVAI	NT IMPOTS (I-II+III-IV+	-V-VI)		-177 402 498	406 001 406

# Compte de résultat (suite)

COMPTE DE RESULTAT	31/12/2020	31/12/2019
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0	0
Produits exceptionnels sur opérations en capital	75 734	7 251 773
Reprises sur provisions et transferts de charges	3 087 429	4 007 188
Total des produits exceptionnels (VII)	3 163 163	11 258 961
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	0	2 751 732
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	191 000	0
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	557 920	10 216 176
Total des charges exceptionnelles (VIII)	748 920	12 967 908
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	2 414 243	-1 708 947
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	0	0
Impôts sur les bénéfices (X)	422 378	-104 216
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	514 474 508	1 181 990 054
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	689 885 142	777 593 378
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	-175 410 634	404 396 676

BILAN-ACTIF		31/12/20	20	31/12/2019
DILAN-ACTIF	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)	0		0	0
Frais d'établissement	0	0	0	0
Frais de développement	0	0	0	0
Concessions, brevets et droits similaires	26 276 511	16 127 645	10 148 866	11 389 442
Fonds commercial	19 924 008	18 430 342	1 493 666	1 991 705
Autres immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Avances sur immobilisations incorporelles	0	0	0	0
TOTAL immobilisations incorporelles	46 200 519	34 557 987	11 642 532	13 381 147
Terrains	0	0	0	0
Constructions	0	0	0	0
Installations techniques, matériel	0	0	0	0
Autres immobilisations corporelles	0	0	0	0
Immobilisations en cours	0	0	0	0
Avances et acomptes	0	0	0	0
TOTAL immobilisations corporelles	0	0	0	0
Participations selon la méthode de meq	0	0	0	0
Autres participations	17 349 930 205	3 412 454 417	13 937 475 789	14 119 136 060
Créances rattachées à des participations	0	0	0	0
Autres titres immobilisés	0	0	0	0
Prêts	82 085 724	14 802 457	67 283 268	84 770 337
Autres immobilisations financières	0	0	0	0
TOTAL immobilisations financières	17 432 015 930	3 427 256 874	14 004 759 056	14 203 906 397
Total Actif Immobilisé (II)	17 478 216 449	3 461 814 861	14 016 401 588	14 217 287 544
Matières premières, approvisionnements	0	0	0	0
En cours de production de biens	0	0	0	0
En cours de production de services	0	0	0	0
Produits intermédiaires et finis	0	0	0	0
Marchandises	0	0	0	0
TOTAL Stock	0	0	0	0
Avances et acomptes versés sur commandes	0	0	0	0
Clients et comptes rattachés	69 259 597	246 355	69 013 241	72 613 273
Autres créances	6 150 702	0	6 150 702	21 047 210
Capital souscrit et appelé, non versé	0	0	0	0
TOTAL Créances	75 410 299	246 355	75 163 943	93 660 482
Valeurs mobilières de placement	8 754 891	0	8 754 891	9 721 758
dont actions propres:				
Disponibilités	42 841	0	42 841	0
TOTAL Disponibilités	8 797 732	0	8 797 732	9 721 758
Charges constatées d'avance	0	0	0	0
	84 208 030	246 355	83 961 675	103 382 241
Total Actif Circulant (III)	04 200 030			
Total Actif Circulant (III) Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	0		0	0
			0	0
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	0		0 0 1 279 376	0 0 3 057 387

	BILAN-PASSIF	31/12/2020	31/12/2019
Capital social ou individuel	dont versé : 9 338 495 116	9 338 495 116	10 125 127 555
Primes d'émission, de fusio	n, d'apport,	316 150 795	240 649 885
Ecarts de réévaluation	dont écart d'équivalence 0	0	0
Réserve légale		110 820 529	110 820 529
Réserves statutaires ou con	tractuelles	0	0
Réserves réglementées	dont réserve des prov. fluctuation des cours :	0	0
Autres réserves	dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes :	225 981 976	225 981 976
TOTAL Réserves		336 802 505	336 802 505
Report à nouveau		-7	-1 191 029 122
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (b	eénéfice ou perte)	-175 410 634	404 396 676
Subventions d'investisseme	ent	0	0
Provisions réglementées		36 620 906	39 150 416
	TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	9 852 658 681	9 955 097 914
Produit des émissions de ti	tres participatifs	0	0
Avances conditionnées		0	0
	TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)	0	0
Provisions pour risques		48 322 181	7 322 181
Provisions pour charges		0	0
	TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)	48 322 181	7 322 181
Emprunts obligataires conv	ertibles	0	0
Autres emprunts obligataire	es	0	0
	des établissements de crédit	0	0
Emprunts et dettes financières divers	dont emprunts participatifs : 0	4 024 244 036	4 024 091 181
TOTAL Dettes financières		4 024 244 036	4 024 091 181
Avances et acomptes reçus	sur commandes en cours	0	0
Dettes fournisseurs et com	ptes rattachés	24 520 672	31 748 362
Dettes fiscales et sociales		1 203 752	2 055 740
Dettes sur immobilisations	et comptes rattachés	0	0
Autres dettes		148 730 477	299 165 259
TOTAL Dettes d'exploitation	n	174 454 902	332 969 360
Produits constatés d'avance	2	0	0
	TOTAL DETTES (IV)	4 198 698 937	4 357 060 541
Ecart de conversion Passif (	V)	1 962 839	4 246 535
	TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)	14 101 642 639	14 323 727 171

#### Effets du Covid-19 sur les activités et sur la performance de la Société en 2020

La direction a apprécié les effets du Covid-19 sur la base des faits, circonstances et informations raisonnablement disponibles à la date du présent document et en tenant compte d'hypothèses, estimations ou appréciations dont les principales concernent l'évaluation des titres de participation et des immobilisations financières comme décrit ci-après. Au regard de l'incertitude quant à l'ampleur et à la durée des effets du Covid-19, le Groupe a exercé une vigilance particulière dans la détermination de ces hypothèses.

La société a ainsi procédé à l'évaluation des valeurs recouvrables des titres de participation et des immobilisations financières, dont l'évaluation repose sur les flux de trésorerie prévisionnels actualisés, en projetant dans ses plans d'affaires les effets sur ses différentes activités de la crise sanitaire du Covid19 sur toute leur durée pour tenir compte de l'incertitude quant à l'ampleur et la durée de la crise. Cette année, la société Compagnie Gervais Danone a déprécié ses titres de participation pour 350 millions d'euros

#### Réduction de capital

En date du 24 novembre 2020, la société Compagnie Gervais Danone a procédé a une réduction de capital de 787 millions d'euros par annulation de 31 215 573 actions afin d'apurer ses pertes à due concurrence.

#### **Fusion de Ice Midco Limited SA**

La société Ice Midco Limited S.A, société de droit luxembourgeois, dont Compagnie Gervais Danone détenait l'intégralité du capital, a fait l'objet d'une fusion transfrontalière dans Compagnie Gervais Danone. En date du 17 novembre 2020, l'Assemblée Générale Extraordinaire a approuvé la dissolution sans liquidation de Ice Midco entraînant la transmission de son patrimoine au profit de son associée unique, la société Compagnie Gervais Danone. Les apports ont été réalisés sur la base de leur valeur nette comptable.

D'un point de vue fiscal, l'opération a été soumise au régime fiscal de faveur des fusions, et a été assortie d'un effet rétroactif au 1er janvier 2020.

L'opération a entraîné dans les comptes de Compagnie Gervais Danone l'enregistrement d'un boni de fusion de 76 millions d'euros comptabilisé dans son intégralité dans les capitaux propres, en prime de fusion.

#### **Opérations sur les titres de participation**

En date du 20 septembre 2020, la société a souscrit à une augmentation de capital dans sa filiale DANONE DJURDJURA pour un montant de 29 millions d'euros.

En date du 16 novembre 2020, la société a souscrit à une augmentation de capital dans sa filiale FERMINVEST pour un montant de 15 millions d'euros.

En date du 29 avril 2020, la société a souscrit à une augmentation de capital dans sa filiale FORT MASIS pour un montant de 4 millions d'euros.

En date du 16 décembre 2020, la société a souscrit à une augmentation de capital dans sa filiale DANONE DAIRY PARS pour un montant de 4 millions d'euros.

#### Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément aux dispositions du Code de Commerce et des dispositions applicables relatives aux règlements émis par l'Autorité des Normes Comptables (ANC). Les règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels sont conformes au règlement ANC 2014-03 du 5 juin 2014 à jour des différents règlements complémentaires à la date de l'établissement des dits comptes annuels.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- · continuité de l'exploitation,
- · permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- · indépendance des exercices.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

#### **Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, après déduction des rabais, remises et escomptes de règlement ou à leur coût de production.

Les immobilisations incorporelles sont principalement composées de : marques, fonds commerciaux et de logiciels informatiques.

Elles sont diminuées du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

Les immobilisations incorporelles à durée de vie définie sont amorties selon le mode linéaire sur des périodes qui correspondent à leur durée de vie prévue :

Type d'immobilisation	Durée
Fonds de commerce	40 ans
Marques	20 ans
Progiciels	1 an

Conformément au règlement ANC n°2015-06 du 23 novembre 2015, les malis techniques de fusion ont été alloués à leurs sousjacents en titre de participation.

#### Dépréciations des immobilisations incorporelles

Une dépréciation est enregistrée, lorsque cela s'avère nécessaire, pour ramener la valeur nette comptable d'un bien à sa valeur actuelle, déterminée comme étant la valeur la plus élevée entre la valeur vénale et valeur d'usage.

Les actifs incorporels font l'objet d'un test de dépréciation en cas d'indice de perte de valeur et au moins une fois par an pour les fonds commerciaux dont la durée d'utilisation est non limitée.

En cas de comptabilisation d'une dépréciation, le plan d'amortissement est modifié de manière proprective.

#### Participations et autres titres immobilisés

Constituent des titres de participation, les titres dont la possession durable est estimée utile à l'activité de la Société, notamment parce qu'elle permet d'exercer une influence sur la société émettrice ou d'en avoir le contrôle.

Les titres de participation sont comptabilisés à leur coût d'acquisition y compris les frais accessoires qui sont amortis sur 5 ans à compter de la date d'acquisition. La déduction fiscale de ces coûts est assurée par la comptabilisation d'amortissements dérogatoires. Les titres de participation font l'objet d'une dépréciation lorsque leur valeur d'inventaire se confirme être inférieure à leur valeur comptable.

La valeur d'inventaire est déterminée sur la base de différents critères, dont la valeur de marché, la valeur d'utilité fondée sur les flux de trésorerie prévisionnels actualisés et les capitaux propres réévalués.

Les hypothèses, estimations ou appréciations utilisées pour déterminer la valeur d'inventaire sont établies sur la base d'informations ou situations existantes à la date d'établissement des comptes, qui peuvent le cas échéant se révéler différentes de la réalité, notamment dans un contexte de volatilité économique et financière.

Les dépréciations sont comptabilisées en autres charges et produits financiers, à l'exception des reprises de dépréciation réalisées dans le cadre de cessions de participations qui sont enregistrées en produits exceptionnels. Les résultats de cession de titres de participation sont comptabilisés en résultat exceptionnel.

#### **Créances**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est comptabilisée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Les créances sont dépréciées par voie de provision afin de tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu.

#### **Provisions réglementées**

Les provisions réglementées figurant représentent la différence entre les amortissements fiscaux et les amortissements calculés suivant les modalités énoncées ci-avant.

La contrepartie des provisions réglementées est comptabilisée en charges exceptionnelles, au poste "Dotations aux provisions réglementées - Amortissements dérogatoires".

#### Provisions pour risques et charges

Les provisions sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de la sortie de ressource nécessaire à l'extinction de l'obligation en application du règlement CRC N°2000-06 sur les passifs.

En fin d'exercice, cette estimation est faite en fonction des informations connues à la date d'établissement des comptes.

#### Opérations en devises

Les charges et les produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur en euros à la date de l'opération. Les dettes, créances et disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur en euros à la clôture de l'exercice.

La différence résultant de la conversion des dettes et des créances en devises au cours de clôture est portée au bilan en "écart de conversion".

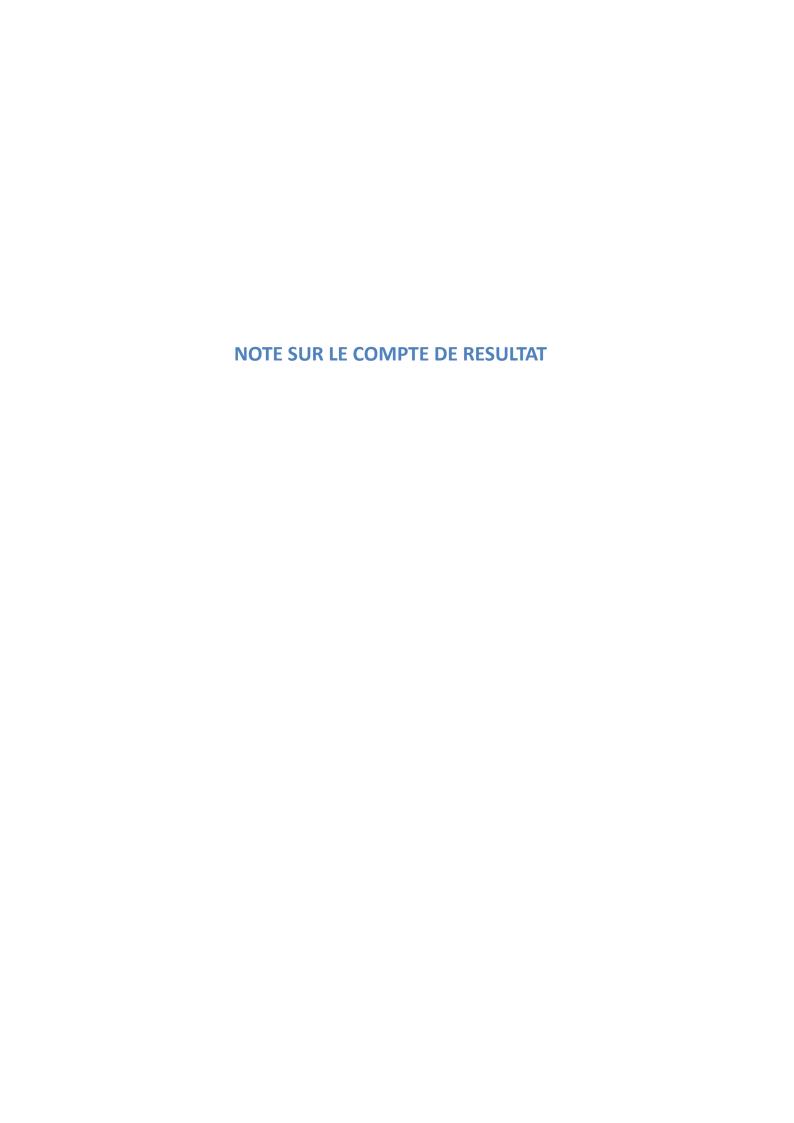
Les pertes latentes de change non compensées font l'objet d'une provision pour risque.

# Évènements postérieurs à la clôture

Il n'y a pas eu d'évènements survenus après la clôture de l'exercice ayant un impact sur les comptes au 31 décembre 2020.

# Changements de méthode

Au cours de l'exercice, aucun changement de méthode n'est intervenu ; par conséquent les exercices sont comparables sans retraitement.



#### **Produits d'exploitation**

Les produits d'exploitation de 330 millions d'euros comprennent principalement des redevances de marques pour 321 millions d'euros facturées aux filiales de la société.

#### **Charges d'exploitation**

Les charges d'exploitations de 289 millions d'euros comprennent principalement :

- \* des frais refacturés par Danone Research pour 99 millions d'euros,
- \* des charges de propriété intellectuelle liées au contrat de prestations entre Danone SA et Compagnie Gervais Danone pour 119 millions d'euros,
- \* des charges liées aux services facturés par Danone SA pour 22 millions d'euros,
- \* des charges de retenues à la source sur les royalties facturées pour 13 millions d'euros.

#### Résultat financier

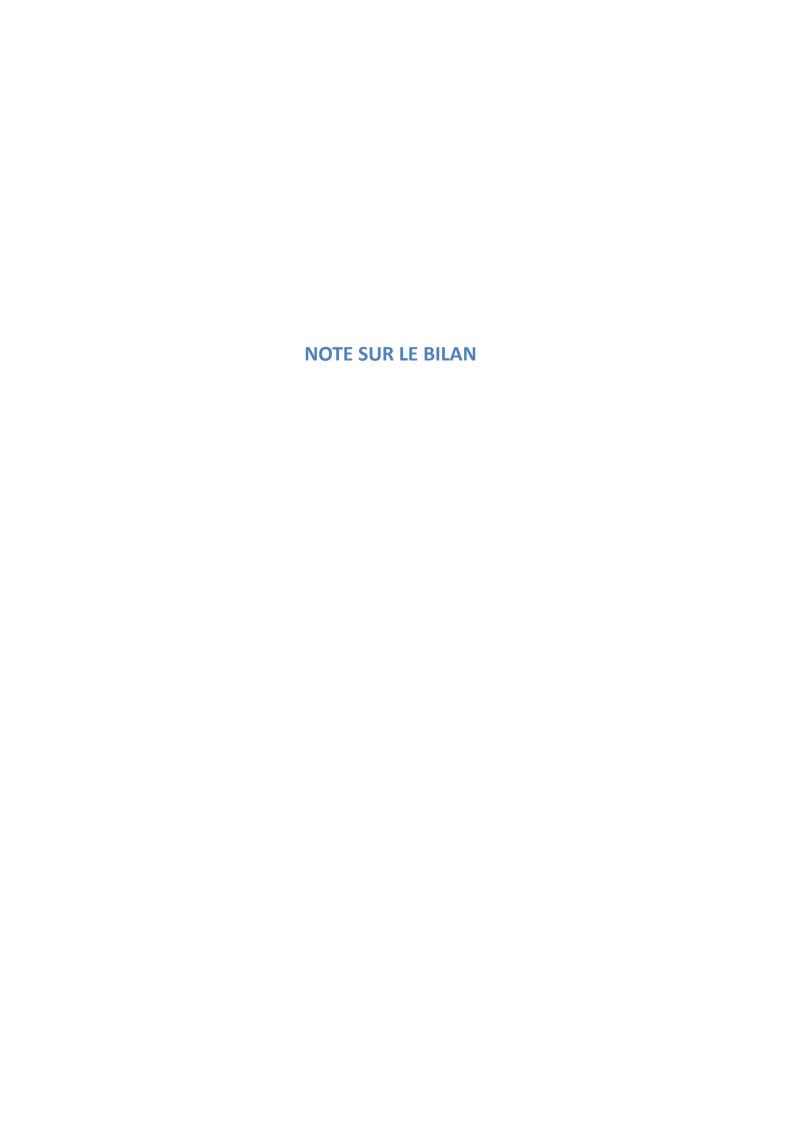
Les produits de participation correspondent aux dividendes reçus des participations détenues par la société. En 2020 ces dividendes s'élèvent à 171 millions d'euros contre 502 millions d'euros en 2019.

Les autres charges et produits financiers comprennent principalement des dotations dépréciation de titres de participations pour 350 millions d'euros.

#### Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel est de 2 millions d'euros et s'explique principalement par :

- \* la reprise pour 3 millions d'euros des amortissements dérogatoires des frais d'acquisition des titres ICE MIDCO LIMITED S.A. à la suite de la fusion
- \* des dotations aux amortissements dérogatoires des frais d'acquisition pour 1 million d'euros.



					Augmentations	
				Valeur brute au	Augmei	ntations
Cadre A		IMMOBILISATIONS		début de l'exercice	Réévaluation	Acqu. et apports
Frais d'établisse	ement et	de développement (I)		0	0	0
		lisations incorporelles (II)	46 200 519	0	0	
Terrains				0	0	0
		Sur sol propre		0	0	0
<u>.</u>		Sur sol d'autrui		0	0	0
Constructions		Installations générales, agencements e	et	0	0	0
		aménagements des constructions		0	0	U
Installations ted	chniques	matériel et outillage industriels		0	0	0
		Installations générales, agencements,	aménagements	0	0	0
Autres immobil	lisations	divers  Matériel de transport		0	0	0
corporelles		Matériel de bureau et mobilier inform	atique	0	0	-
		Emballages récupérables et divers	atique	0	0	-
Immobilisations	s cornore			0	0	
Avances et acor		elles ell cours		0	0	
			TOTAL (III)	0	0	0
Participations é	évaluées <sub>l</sub>	oar mise en équivalence		0	0	0
Autres participa				17 275 786 584	0	349 662 838
Autres titres im				0	0	0
Prêts et autres	immobili	sations financières	TOTAL (U.()	99 669 836	0	
		TOTAL GÉNÉRAL	TOTAL (IV) (I + II + III + IV)	17 375 456 419 17 421 656 938	0	
				nutions		Réévaluation
Cadre B		IMMOBILISATIONS			Valeur brute à la	
			Virement	Cession	fin de l'exercice	Valeur d'origine
Frais d'établisse	ement et	de développement (I)	0	0	0	0
Autres postes d	d'immobi	lisations incorporelles (II)	0	0	46 200 519	0
Terrains			0	0	0	0
		Sur sol propre	0	0	0	0
		Sur sol d'autrui	0	0	0	0
Constructions		Installations générales, agencements et aménagements des constructions	0	0	0	0
Installations ted	chniques	matériel et outillage industriels	0	0	0	0
		Installations générales, agencements, aménagements divers	0	0	0	0
Autres immobil corporelles	lisations	Matériel de transport	0	0	0	0
corporelles		Matériel de bureau et mobilier informatique	0	0	0	0
		Emballages récupérables et divers	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours			0	0	0	0
Avances et acor	mptes		0	0	0	
De di i i i i	· -   - /	TOTAL (III)	0	0	0	
		oar mise en équivalence	0	101.000	17 240 020 205	0
Autres participa Autres titres im		S	275 328 217 0	191 000 0	17 349 930 205 0	0
		sations financières	0	17 759 517	82 085 724	0
		TOTAL (IV) TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	275 328 217 275 328 217	17 950 517 17 950 517	17 432 015 930 17 478 216 449	

Cadre A	SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE						
Immobi	Immobilisations amortissables				Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
	is d'établissement et de développement (I)					0	0
Autres postes d'immobilis	sations incorp	orelles (II)		32 819 372	1 738 615	0	34 557 987
Terrains				0	0	0	0
	Sur sol propre			0	0	0	0
Constructions	Sur sol d'aut	rui		0	0	0	0
	Installations	générales, a	gencements	0	0	0	0
Installations techniques, r				0	0	0	0
	Installations divers			0	0	0	0
Autres immo. corporelles	Matériel de	transport pureau, imoi	mauque et	0	0	0	0
	Emballages r	récupérables	et divers	0	0	0	0
тот	AL IMMOBILI		RPORELLES (III)	0	0	0	0
		TOTAL GENE	RAL (I + II + III)	32 819 372	1 738 615	0	34 557 987
Cadre B	VENTILATION	N DES MOUV	EMENTS AFFEC	TANT LA PROVI	ISION POUR AMO	RTISSEMENTS	DEROGATOIRES
		DOTATION	S	REPRISES			
Immos	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	Fin de l'exercice
Frais étab	0	0	0	0	0	0	0
Autres	0	0	0	0	0	0	0
Terrains	0	0	0	0	0	0	0
Constructions :							
sol propre	0	0	0	0	0	0	0
sol autrui	0	0	0	0	0	0	0
install.	0	0	0	0	0	0	0
Autres immobilisations :							
Inst. techn.					0		
Inst cón	0	0	0	0	0	0	0
Inst gén.	0	0	0	0	0	0	0
M.Transport	0	0	0	0	0		0
M.Transport Mat bureau.	0	0	0	0	0	0 0 0	0
M.Transport Mat bureau. Emball.	0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0
M.Transport Mat bureau. Emball.  CORPO.	0 0 0 0	0	0	0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0	0
M.Transport Mat bureau. Emball.	0 0 0 0 0	0 0 0 0 0	0 0 0 0 0	0 0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0
M.Transport Mat bureau. Emball.  CORPO.	0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0 0	0 0 0 0 0 0 0 Début de	0 0 0 0	0 0 0 0 0	0
M.Transport Mat bureau. Emball.  CORPO. Acquis. de titres	0 0 0 0 0 TOTAL	0 0 0 0 0	0 0 0 0 0	0 0 0 0 0	0 0 0 0 0 Augment.	0 0 0 0 0 0 Diminutions	0 0 0 0 0 0

Cadre A	Etat des cr	éances	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an
Créances rattachées à	d des participations		0	0	0
Prêts			82 085 724	74 311 660	7 774 065
Autres immos financi	ères		0	0	0
TOI	TAL DES CREANCES LIEES A L'ACT	TIF IMMOBILISE	82 085 724	74 311 660	7 774 065
Clients douteux ou lit	igieux		0	0	0
Autres créances			69 259 597	69 259 597	0
Créances représentat	ives de titres prêtés		0	0	0
Personnel et comptes	rattachés		0	0	0
Securité sociale et au	tres organismes sociaux		0	0	0
	Impôts sur les bénéfices		0	0	0
Etat et autres	Taxe sur la valeur ajoutée		3 005 121	3 005 121	0
collectivités	Autres impôts		140 449	140 449	0
	Etat - divers		0	0	0
Groupes et associés	-		1 304 529	1 304 529	0
Débiteurs divers			1 700 603	1 700 603	0
	TOTAL CREANCES LIEES A L'AC	TIF CIRCULANT	75 410 299	75 410 299	0
Charges constatées d	'avance		0	0	0
	TOTAL	<b>DES CREANCES</b>	157 496 023	149 721 958	7 774 065
Prêts accordés en cou	ırs d'exercice		0		
Remboursements obt	tenus en cours d'exercice		0		
Prêts et avances cons	entis aux associés		0		
				A plus d'un an	A plus de cinq
Cadre B	Etat des dettes	Montant brut	A un an au plus	et - de cinq	ans
					WI I U
Francisco a bligataine		0	0	ans	
Emprunts obligataires		0	0	0	0
Autres emprunts obli	gataires	0	0		
Autres emprunts obli Emprunts auprès des	gataires établissements de crédits		-	0	
Autres emprunts obli Emprunts auprès des moins de 1 an à l'orig	gataires établissements de crédits ine	0	-	0	
Autres emprunts obli Emprunts auprès des moins de 1 an à l'orig	gataires établissements de crédits	0	-	0	
Autres emprunts obli Emprunts auprès des moins de 1 an à l'orig Emprunts auprès des	gataires établissements de crédits ine établissements de crédits plus	0	0	0 0 0	
Autres emprunts obli Emprunts auprès des moins de 1 an à l'orig Emprunts auprès des de 1 an à l'origine	gataires établissements de crédits ine établissements de crédits plus nancières divers	0	0	0 0 0	0 0 0 0 4 000 000 000
Autres emprunts obli Emprunts auprès des moins de 1 an à l'orig Emprunts auprès des de 1 an à l'origine Emprunts et dettes fi	gataires établissements de crédits ine établissements de crédits plus nancières divers tes rattachés	0 0 0 4 024 244 036	0 0 0 24 244 036	0 0 0 0	0 0 0 0 4 000 000 000
Autres emprunts obli Emprunts auprès des moins de 1 an à l'orig Emprunts auprès des de 1 an à l'origine Emprunts et dettes fi Fournisseurs et comp Personnel et comptes	gataires établissements de crédits ine établissements de crédits plus nancières divers tes rattachés	0 0 0 4 024 244 036 24 520 672	0 0 0 24 244 036	0 0 0 0 0	0 0 0 0 4 000 000 000 0
Autres emprunts obli Emprunts auprès des moins de 1 an à l'orig Emprunts auprès des de 1 an à l'origine Emprunts et dettes fi Fournisseurs et comp Personnel et comptes Sécurité sociale et au	gataires établissements de crédits ine établissements de crédits plus nancières divers tes rattachés s rattachés	0 0 0 4 024 244 036 24 520 672 0	0 0 0 24 244 036 24 520 672 0	0 0 0 0 0	0 0 0 0 4 000 000 000 0 0
Autres emprunts obli Emprunts auprès des moins de 1 an à l'orig Emprunts auprès des de 1 an à l'origine Emprunts et dettes fi Fournisseurs et comp Personnel et comptes Sécurité sociale et au	gataires établissements de crédits ine établissements de crédits plus nancières divers tes rattachés s rattachés tres organismes sociaux	0 0 0 4 024 244 036 24 520 672 0 727	0 0 0 24 244 036 24 520 672 0 727	0 0 0 0 0 0 0	0 0 0 0 4 000 000 000 0 0
Autres emprunts obli Emprunts auprès des moins de 1 an à l'orig Emprunts auprès des de 1 an à l'origine Emprunts et dettes fi Fournisseurs et comp Personnel et comptes Sécurité sociale et au Etat et autres collectivités	gataires établissements de crédits ine établissements de crédits plus nancières divers tes rattachés s rattachés tres organismes sociaux Impôts sur les bénéfices	0 0 0 4 024 244 036 24 520 672 0 727	0 0 0 24 244 036 24 520 672 0 727	0 0 0 0 0 0 0	0 0 0 0 4 000 000 000 0 0
Autres emprunts obli Emprunts auprès des moins de 1 an à l'orig Emprunts auprès des de 1 an à l'origine Emprunts et dettes fi Fournisseurs et comp Personnel et comptes Sécurité sociale et au	gataires établissements de crédits ine établissements de crédits plus nancières divers tes rattachés tres organismes sociaux Impôts sur les bénéfices Taxe sur la valeur ajoutée	0 0 0 4 024 244 036 24 520 672 0 727	0 0 0 24 244 036 24 520 672 0 727	0 0 0 0 0 0 0 0	0 0 0 0 4 000 000 000 0 0 0
Autres emprunts obli Emprunts auprès des moins de 1 an à l'orig Emprunts auprès des de 1 an à l'origine Emprunts et dettes fi Fournisseurs et comp Personnel et comptes Sécurité sociale et au Etat et autres collectivités publiques	gataires établissements de crédits ine établissements de crédits plus nancières divers tes rattachés tres organismes sociaux Impôts sur les bénéfices Taxe sur la valeur ajoutée Obligations cautionnées	0 0 0 4 024 244 036 24 520 672 0 727 0 1 173 388	0 0 0 24 244 036 24 520 672 0 727 0 1 173 388	0 0 0 0 0 0 0 0	0 0 0 4 000 000 000 0 0 0 0
Autres emprunts obli Emprunts auprès des moins de 1 an à l'orig Emprunts auprès des de 1 an à l'origine Emprunts et dettes fi Fournisseurs et comp Personnel et comptes Sécurité sociale et au Etat et autres collectivités publiques Dettes sur immobilisa Groupes et associés	gataires établissements de crédits ine établissements de crédits plus nancières divers tes rattachés tres organismes sociaux Impôts sur les bénéfices Taxe sur la valeur ajoutée Obligations cautionnées Autres impôts	0 0 4 024 244 036 24 520 672 0 727 0 1 173 388 0 29 638	0 0 0 24 244 036 24 520 672 0 727 0 1 173 388	0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 0 0 4 000 000 000 0 0 0 0
Autres emprunts obli Emprunts auprès des moins de 1 an à l'orig Emprunts auprès des de 1 an à l'origine Emprunts et dettes fi Fournisseurs et comp Personnel et comptes Sécurité sociale et au Etat et autres collectivités publiques	gataires établissements de crédits ine établissements de crédits plus nancières divers tes rattachés tres organismes sociaux Impôts sur les bénéfices Taxe sur la valeur ajoutée Obligations cautionnées Autres impôts	0 0 4 024 244 036 24 520 672 0 727 0 1 173 388 0 29 638	0 0 24 244 036 24 520 672 0 727 0 1 173 388 0 29 638	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 0 0 4 000 000 000 0 0 0 0 0
Autres emprunts obli, Emprunts auprès des moins de 1 an à l'orig Emprunts auprès des de 1 an à l'origine Emprunts et dettes fi. Fournisseurs et comp Personnel et comptes Sécurité sociale et au Etat et autres collectivités publiques  Dettes sur immobilisa Groupes et associés Autres dettes Dette représentative	gataires établissements de crédits ine établissements de crédits plus nancières divers tes rattachés tres organismes sociaux Impôts sur les bénéfices Taxe sur la valeur ajoutée Obligations cautionnées Autres impôts etions et comptes rattachés	0 0 4 024 244 036 24 520 672 0 727 0 1 173 388 0 29 638 0 148 392 209	0 0 0 24 244 036 24 520 672 0 727 0 1 173 388 0 29 638 0 148 392 209	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 0 0 4 000 000 000 0 0 0 0 0
Autres emprunts obli, Emprunts auprès des moins de 1 an à l'orig Emprunts auprès des de 1 an à l'origine Emprunts et dettes fi Fournisseurs et comp Personnel et comptes Sécurité sociale et au Etat et autres collectivités publiques  Dettes sur immobilisa Groupes et associés Autres dettes	gataires établissements de crédits ine établissements de crédits plus nancières divers tes rattachés tres organismes sociaux Impôts sur les bénéfices Taxe sur la valeur ajoutée Obligations cautionnées Autres impôts ations et comptes rattachés de titres empruntés avance	0 0 4 024 244 036 24 520 672 0 727 0 1 173 388 0 29 638 0 148 392 209 338 269 0	0 0 0 24 244 036 24 520 672 0 727 0 1 173 388 0 29 638 0 148 392 209 338 269 0	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 0 0 4 000 000 000 0 0 0 0 0 0 0
Autres emprunts obli, Emprunts auprès des moins de 1 an à l'orig Emprunts auprès des de 1 an à l'origine Emprunts et dettes fi. Fournisseurs et comp Personnel et comptes Sécurité sociale et au Etat et autres collectivités publiques  Dettes sur immobilisa Groupes et associés Autres dettes Dette représentative	gataires établissements de crédits ine établissements de crédits plus nancières divers tes rattachés tres organismes sociaux Impôts sur les bénéfices Taxe sur la valeur ajoutée Obligations cautionnées Autres impôts etions et comptes rattachés	0 0 4 024 244 036 24 520 672 0 727 0 1 173 388 0 29 638 0 148 392 209 338 269 0	0 0 24 244 036 24 520 672 0 727 0 1 173 388 0 29 638 0 148 392 209 338 269 0 198 698 937	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 0 0 4 000 000 000 0 0 0 0 0
Autres emprunts obli, Emprunts auprès des moins de 1 an à l'orig Emprunts auprès des de 1 an à l'origine Emprunts et dettes fi. Fournisseurs et comp Personnel et comptes Sécurité sociale et au Etat et autres collectivités publiques  Dettes sur immobilisa Groupes et associés Autres dettes Dette représentative	établissements de crédits ine établissements de crédits plus établissements de crédits plus nancières divers tes rattachés tres organismes sociaux Impôts sur les bénéfices Taxe sur la valeur ajoutée Obligations cautionnées Autres impôts strons et comptes rattachés de titres empruntés avance TOTAL DES DETTES	0 0 4 024 244 036 24 520 672 0 727 0 1 173 388 0 29 638 0 148 392 209 338 269 0	0 0 0 24 244 036 24 520 672 0 727 0 1 173 388 0 29 638 0 148 392 209 338 269 0	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 0 0 4 000 000 000 0 0 0 0 0 0 0

# **Composition du capital social**

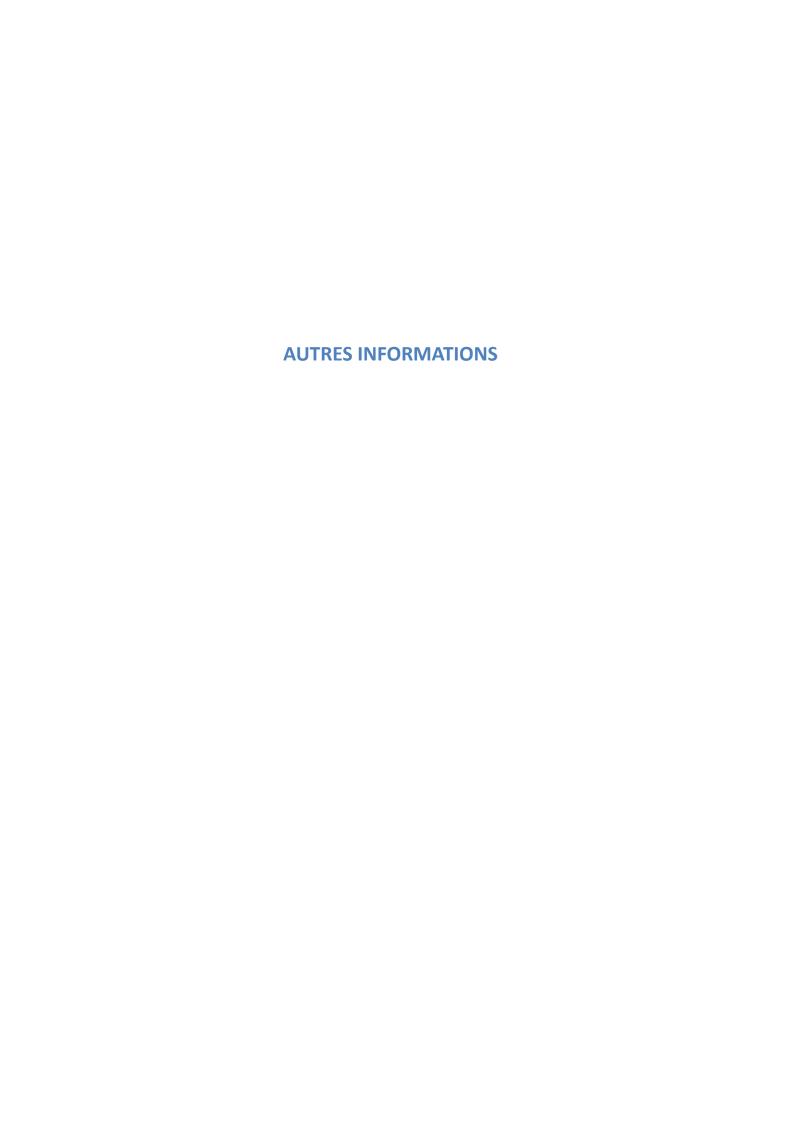
	Nombre au début de l'exercice	Créés au cours de l'exercice	Remboursés au cours de l'exercice	Nombre au 31/12/2020	Valeur nominale
Actions ordinaires	401 790 776	0	31 215 573	370 575 203	25,20
Total	401 790 776	0	31 215 573	370 575 203	

#### Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augment.	Diminut.	Distribut. Dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	10 125 127 555		786 632 440				9 338 495 116
Primes d'émission, de fusion, d'apport,	240 649 885					75 500 910	316 150 795
Réserve légale	110 820 529						110 820 529
Autres réserves	225 981 976						225 981 976
Report à nouveau	-1 191 029 122	786 632 440			404 396 676		-7
Résultat de l'exercice	404 396 676	-175 410 634	404 396 676				-175 410 634
Provisions réglementées	39 150 416	557 920	3 087 429				36 620 906
TOTAL CAPITAUX PROPRES	9 955 097 914	611 779 726	1 194 116 545	0	404 396 676	75 500 910	9 852 658 681

# **Provisions inscrites au Bilan**

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises	Fin de l'exercice
Amortissements dérogatoires	39 148 828	557 920	3 087 429	36 619 318
Autres provisions réglementées	1 588	0	0	1 588
TOTAL (I)	39 150 416	557 920	3 087 429	36 620 906
Provisions pour litige	7 322 181	-7 322 181	0	0
Autres provisions pour risques et charges	0	48 322 181	0	48 322 181
TOTAL (II)	7 322 181	41 000 000	0	48 322 181
Provisions sur titres de participations	3 156 650 524	402 961 893	147 158 000	3 412 454 417
Provisions sur autres immos financières	14 899 499	175 395	272 437	14 802 457
Provisions sur comptes clients	2 607 203	0	2 360 847	246 355
TOTAL (III)	3 174 157 225	403 137 288	149 791 284	3 427 503 229
TOTAL GENERAL (I + II + III)	3 220 629 822	444 695 208	152 878 714	3 512 446 316
Dont dotations et reprises d'exploitation		0	2 360 847	
Dont dotations et reprises financières		349 675 456	272 437	
Dont dotations et reprises exceptionnelles		557 920	3 087 429	
dépréciations des titres mis en équivalence	_			0



# **Engagements hors bilan**

Catégorie d'engagement	Total	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Engagements donnés (à détailler)				
La société s'est portée caution de Danone Research dans le cadre d'un contrat immobilier	7 187 838	3 549 550	3 638 289	
A.Total engagements liés à l'exploitation	7 187 838	3 549 550	3 638 289	0
La société est porteuse de ligne de crédit prêteuse non utilisée avec Danone Sahar à échéance	156 880	156 880		
B.Total engagements liés au financement	156 880	156 880	0	0
C. Total autres engagements donnés	0	0	0	0
La société a reçu les engagements de la part de la société Danone Corporate Finance Services pour cross currency swaps pour 6 milliards de roubles	66 929 990	66 929 990		
II. Total engagements reçus	66 929 990	66 929 990	0	0
Engagements réciproques (à détailler)				
III. Total engagements réciproques	0	0	0	0

# Société consolidante

La société fait partie du périmètre de consolidation du Groupe Danone. Les comptes annuels sont consolidés suivant la méthode de l'intégration globale. Les copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues aux coordonnées postales suivantes :

Société mère : DANONE -17 boulevard Haussmann 75009 PARIS

### **Intégration fiscale**

La société DANONE a conclu une convention d'intégration fiscale avec ses filiales françaises détenues directement ou indirectement à plus de 95 %.

Cette convention a été signée dans le cadre de l'option prise par DANONE pour le régime de Groupe tel que défini aux articles 223 A et suivants du Code Général des Impôts.

Chaque société intégrée fiscalement est replacée dans la situation qui aurait été la sienne si elle avait été imposée séparément.

L'économie ou la charge d'impôt complémentaire résultant de la différence entre l'impôt dû par les filiales intégrées et l'impôt résultant de la détermination du résultat d'ensemble est enregistrée par la société mère DANONE SA.

Au titre de l'exercice, le résultat fiscal retenu pour l'intégration fiscale est bénéficiaire et s'élève à 23 513 916 €.

				Valeurs compta déte	ables des titres enus					
Filiales et participations (K€)	Capital (4)	Réserves et report à nouveau avant affectations des résultats (4)	du capital du capital détenu (en %)	Brute	Nette	consentis non	cautions et avals	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultat du dernier	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice
Filiales (+ de 50% du capital détenu par la société) - Part	icipations françaises			3 061 316	2 744 601	0	7 188	1 457 817	122 451	0
Danone Dairy Asia	82 000	-4 230	100%	251 402	30 318			0	795	
Danone Produits Frais France	16 950	123 729	100%	102 874	102 874			1 305 266	42 687	
Danone Research	25 000	34 150	100%	50 049	50 049		7 188	100 007	-557	
Ferminvest	20 157	-5 954	100%	110 631	15 000			0	-3 754	
Les Prés Rient Bio	90	2 389	100%	17 050	17 050			52 544	2 595	
Produits Laitiers Frais Est Europe	1 083 240	1 075 233	100%	1 356 397	1 356 397			0	80 695	
Produits Laitiers Frais Sud Europe	1 172 913	117 837	100%	1 172 913	1 172 913			0	-10	

			Quote-part			Prêts et avances	Montant des	Chiffre d'affaires hors taxe du	Résultat du dernier	Dividendes encaissés par
Filiales et participations (K€)	Capital (4)	nouveau avant affectations des résultats (4)	du capital détenu (en %)	Brute	Nette	consentis non encore remboursés	cautions et avals donnés par la société	dernier exercice écoulé	exercice clos	la société en cours d'exercice
Filiales (+ de 50% du capital détenu par la société) Pa	rticipations étrangères			12 743 085	10 153 226	7 788	157	3 833 399	20 353	96 622
Centrale Danone (Maroc)	8 662	65 905	99,68%	1 060 679	272 679			438 315	6 664	
Dairy Latam (Espagne)	100	91 814	100%	785 985	0			0	-106	
Danone AB Suède	10	4 065	100%	5 799	5 799			61 509	3 904	2 012
Danone AG (Suisse)	926	432	100%	607	607			20 471	3 834	2 626
Danone Dairy Egypt	20 929	13 101	100%	44 401	44 401			81 897	4 104	
Danone Dairy Farm (Egypte)	7 329	6 600	100%	18 000	16 300			12 131	-296	
Danone Dairy Pars (Iran)	3 955	-8 770	99,99%	38 997	4 000	7 788	157	15 585	1 111	
Danone de Mexico	55 669	119 368	100%	87 531	87 531			800 388	19 338	
Danone Djurdjura (Algérie)	75 838	-3 545	100%	163 520	86 657			99 767	-8 627	
Danone Europe Limited	4 500	-5 744	80%	3 600	660			0	-22	
Danone Finlande Oy	51	4 285	100%	18 559	18 559			37 639	6 450	4 159
Danone Galaktokomika (Grèce)	260	4 918	100%	25 098	5 210			7 993	160	
Danone GMBH (Allemagne)	320 893	-182 380	100%	475 430	348 428			337 457	-34 131	
Danone Inc (Canada)	33 265	10 030	100%	33 493	33 493			439 433	37 453	21 653
Danone Japan Limited Company	2 460	29 882	100%	15 143	15 143			281 381	22 989	20 606
Danone Limitada (Brésil)	143 147	-95 298	100%	813 991	217 599			425 739	-19 766	
Danone Limited (Irlande)	1	1 214	100%	272	272			203 713	1 136	724
Danone Nederland (Pays-Bas)	2 458	5 399	100%	19 397	19 397			66 274	4 829	6 297
Danone Premium Brands (Shangai)	1 870	-6 187	100%	1 400	1 400			33 011	537	
Danone Proviva AB (Suède)	10	14 937	75,49%	79 281	20 381			34 952	2 934	1 045
Danone Southern Africa	68 384	-17 424	100%	185 985	185 985			199 874	1 844	
Danone Spa (Italie)	50 000	646 974	100%	522 009	522 009			214 106	29 482	30 019
Danone North America Pubic Benefit Corporation	0	8 239 207	100%	8 015 037	8 015 037			0	-65 977	
Fort Massis (Uruguay)	6 151	-3 457	73,03%	12 416	12 416			18 433	-1 169	
Socoges (Tunisie)	0	0	50%	5 410	5 410			0	0	
Stial (Tunisie)	0	11 852	50%	13 455	10 725			0	14 488	7 481
FAN MILK INTERNATIONAL	1 758	25 529	100%	297 581	203 119			3 331	-10 810	
HOD DE MEXICO	ND	ND	100%	9	9			ND	ND	

Liste des filiales et participations													
				Valeurs comptables des titres détenus									
Filiales et participations (KE)		Capital (4)	Capital (4)		nouveau avant affectations des	du capital		Nette	Prêts et avances consentis non encore remboursés	Montant dos cautions et avals	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice
Participations (10 à 50% du capital) - participations	Participations (10 à 50% du capital) - participations françaises			1	1	0	0						
SCI Gervais Danone	ND	ND ND		1	1			ND	ND	0			

		Réserves et report à nouveau avant	Quote-part	Valeurs comptable	s des titres détenus	Prêts et avances	Montant des cautions et avals	Chiffre d'affaires	Résultat du dernier	Dividendes encaissés
Filiales et participations (K€)	Capital (4)	affectations des résultats (4)	détenu (en %)	Brute	Nette	encore remboursés	donnés par la société	hors taxe du dernier exercice écoulé	exercice clos	par la société en cours d'exercice
Participations (10 à 50% du capital) - participations étrangères			1 544 645	1 347 874	О	0	373 868	689 217	74 496	
Bagley LatinoAmerica (Espagne)	0	331 667	49%	96 040	96 040			0	68 404	
Brookside	0	120 438	40%	154 537	140 537			0	14 028	2 562
Danone Holdings UK	2 206 096	3 121 572	10,85%	448 180	448 180			0	317 769	21 986
Danone Maroc	0	0	47%	2	2			0	0	
Danone Singapore Holdings Pte Ltd	165 755	-52 790	39,38%	74 159	74 159			0	87 669	32 783
Danone Tikvesli (Turquie)	13 023	12 651	22,58%	15 526	11 781			91 300	3 342	
NV Danone SA (Belgique)	185 561	1 229 430	37,78%	17 075	17 075			282 568	37 989	5 578
PLF Ibéria (Espagne)	1 401 350	943 713	24,79%	677 901	504 405			0	104 703	5 598
Sotherma (Maroc)	0	16 754	29,99%	8 065	8 065			0	1 257	815
Strauss Dairy (Israël)	0	73 570	20%	53 160	47 630			0	54 056	5 174

enseignements globaux concernant les autres filiales et participations non reprises au A.									
Filiales françaises (ensemble)				3 061 316	2 744 601				0
Filiales étrangères (ensemble) (3)				12 743 085	10 153 226				96 622
Participations dans des sociétés françaises				1	272 679				0
Participation dans des sociétés étrangères				1 544 645	1 347 874				0
TOTAL				17 349 047	14 518 380	0	0	0	

[1] Dont la valeur d'inventaire excède un certain pourcentage (déterminé par la réglementation) du capital de la société astreinte à la publication. Lorsque la société a annexé à son bilan, un bilan des comptes consolidés

conformément à la réglementation, cette société ne donne des renseignements que globalement (§ B) en distinguant (a) filiales françaises (ensemble) et (b) filiales étrangères (ensemble).

(2) Pour chaque filiale et entité avec laquelle la société a un lien de participation indiquer la dénomination et le siège social.

(3) Les filiales et participations étrangères qui, par suite d'une dérogation, ne seraient pas inscrites au § A sont inscrites sous ces rubriques.

# Charges à payer

Charges à payer	Montant
Emprunts et dettes financières divers	24 244 036
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	13 350 118
Dettes fiscales et sociales	1 173 388
Autres dettes	338 269
Total	39 105 810

# Produits à recevoir

	Montant
Prêts	367 242
Créances clients et comptes rattachés	44 743 032
Etat et autres collectivités publiques	2 945 337
Autres créances	1 700 603
Total	49 756 214

# Nature, montant et traitement comptable des écarts de conversion Actif

	Ecarts de con	nversion Actif	•	our pertes de nge
	Montant au	Compensés par une couverture de change	31/12/2020	31/12/2019
Prêts	1 279 376	1 279 376		
Total	1 279 376	1 279 376	0	0

	Ecarts de conv	version Passif
	Montant au 31/12/2020	Compensés par une couverture de change
Prêts	1 962 839	
Total	1 962 839	0

### COMPAGNIE GERVAIS DANONE

Société Anonyme au capital de 9.338.495.115,60 euros Siège social : 17 boulevard Haussmann 75009 PARIS 552 067 092 R.C.S. PARIS

-----

# PROCES-VERBAL

#### DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

### **DU 26 AVRIL 2021**

L'an deux mil vingt et un, le vingt-six avril à dix heures, les actionnaires de la COMPAGNIE GERVAIS DANONE se sont réunis en Assemblée Générale Ordinaire, au siège social, sur convocation du Conseil d'Administration.

Monsieur Yves PELLEGRINO préside l'Assemblée en sa qualité de Président du Conseil d'Administration.

La société DANONE représentée par Monsieur Carles VALL et la société DAN INVESTMENTS, représentée par Monsieur Yves PELLEGRINO, actionnaires présents et acceptants, qui représentent tant par eux-mêmes que comme mandataires le plus grand nombre de voix, sont appelés comme Scrutateurs.

Le Bureau ainsi composé désigne Madame Audrey MÉNASSÉ comme Secrétaire.

Le Président fait observer que la présente Assemblée a été convoquée, conformément à la loi quinze jours au moins à l'avance et que le Commissaire aux Comptes a été convoqué par lettre recommandée avec accusé de réception.

Le Président rappelle que l'Assemblée est appelée à délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- > Rapports du Conseil d'administration et du Commissaire aux Comptes sur l'exercice clos le 31 décembre 2020,
- > Approbation des comptes et du bilan de l'exercice clos le 31 décembre 2020 et quitus au Conseil d'administration,
- > Affectation du résultat.
- > Approbation des conventions visées par l'article L 225-38 du Code de commerce,
- > Renouvellement du mandat du Cabinet Ernst & Young, Commissaire aux comptes titulaire,
- > Renouvellement du mandat du Cabinet Auditex, Commissaire aux comptes suppléant,
- > Ratification du mandat d'administrateur de Monsieur Antoine Guttinger,
- > Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités.

Le Président constate, d'après la feuille de présence, dûment émargée par les actionnaires présents, et certifiée exacte par les membres du Bureau, que les actionnaires présents et représentés possèdent ensemble 370 575 202 actions sur les 370 575 202 composant le capital social.

En conséquence, l'Assemblée est constatée régulièrement constituée et peut valablement délibérer. Le Président dépose sur le bureau à la disposition des membres de l'Assemblée :

- un exemplaire des statuts,
- un spécimen de la lettre de convocation et les récépissés postaux de son envoi recommandé,
- la feuille de présence,
- le bilan, le compte de résultat, l'annexe,
- le rapport du Conseil d'Administration et le projet de résolutions,
- les rapports du Commissaire aux Comptes.

Il fait observer que tous les renseignements et documents énoncés par la loi et les règlements en vigueur ont été tenus à la disposition des actionnaires au siège social pendant le délai légal.

Monsieur le Président ouvre alors la délibération sur l'ordre du jour ci-dessus reproduit en présentant aux actionnaires le rapport du Conseil d'Administration.

Il fait ensuite donner lecture des rapports du Commissaire aux Comptes.

Cette lecture terminée, la parole est offerte aux actionnaires.

Après un échange d'observations et personne ne demandant plus la parole, Monsieur le Président lit et met aux voix les résolutions suivantes :

# PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance des rapports du Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes, approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2020, lesquels font apparaître une perte de (175 410 633,62) euros. Elle approuve également les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

L'Assemblée Générale donne, en conséquence, quitus entier et sans réserve au Conseil d'Administration pour sa gestion au cours de l'exercice.

L'Assemblée Générale prend acte que les comptes ne prennent pas en charge de dépenses non déductibles du résultat fiscal, visées à l'article 39-4 du Code Général des Impôts.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

#### **DEUXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter la perte de (175 410 633,62) euros l'exercice 2020 s'élevant à : de la manière suivante :

Résultat de l'exercice:

Réserves ordinaires:

Réserve légale:

Report à nouveau:

(175 410 633,62) euros 225 981 976,01 euros

110 820 529,02 euros

(6,95) euros

#### Affectation du résultat :

Affectation au report à nouveau pour un montant de :

(175 410 633,62) euros

En conséquence, le compte report à nouveau sera ainsi porté de (6,95) euros à un montant de (175 410 640,57) euros.

#### Dividendes distribués au titre des trois derniers exercices

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts, il est rappelé que les dividendes distribués au titre des trois exercices précédents ont été les suivants :

Exercice	Nombre d'actions	Dividende distribué par action
2017	384 330 459	0
2018	401 790 776	0
2019	401 790 776	0

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

# TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, constate, en application de l'article L. 225-38 et suivants du Code de Commerce, qu'aucune convention n'est intervenue au cours de l'exercice 2020.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

#### **QUATRIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale, prenant acte de l'expiration du mandat du Cabinet ERNST & YOUNG et AUTRES, Commissaires aux Comptes titulaire de la Société, décide de renouveler ledit mandat pour une durée de six exercices expirant à la date d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2026.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

# **CINQUIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat de la société Auditex, Commissaire aux Comptes suppléant, arrive à expiration à l'issue de la présente Assemblée, décide de ne pas le renouveler.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

### SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, ratifie la nomination en qualité d'Administrateur, de Monsieur Antoine GUTTINGER coopté par le Conseil d'Administration dans sa séance du 22 février 2021 en remplacement de Monsieur Régis MASSUYEAU, Administrateur démissionnaire, pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

# SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs aux porteurs de copies ou d'extraits du procès-verbal de la présente Assemblée comme de toutes autres pièces utiles pour effectuer toutes formalités de publicité et autres qu'il appartiendra.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

Plus rien n'étant à l'ordre du jour, la séance est levée à onze heures.

De tout ce qui précède a été dressé le présent procès-verbal qui, après lecture, a été signé par les membres du bureau.

Le Président Yves PELLEGRINO

DocuSigned by:

FCC8351128B64DC...

La société DANONE

Carles VALL

Les Scrutateurs

DAN INVESTMENT Yves PELLEGRINO

Le Secrétaire Audrey MÉNASSÉ